

## PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

Pays : MADAGASCAR

Document de Projet

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <b>Titre du projet</b>               | UNDP GEF PIMS no. 4172, « Appui à la mise en place d'Aires Protégées de Ressources Naturelles Gérées »  |
| <b>Effet UNDAF :</b>                 | La population des régions ciblées adopte les meilleures pratiques pour la préservation de l'environnement et la lutte contre le Changement Climatique                     |
| <b>Effet CPAP:</b>                   | L'environnement est protégé dans et autour des zones de conservation ciblées  |
| <b>Résultats attendus :</b>          | 1. PIMS 4172 BD FSP: Madagascar MRPA : SAPM étendu à travers le Réseau MRPA développé selon une gouvernance décentralisée, une gestion pérenne et une économie croissante |
| <b>Partenaire de Mise en Œuvre :</b> | Association Unité de Coordination des Projets Environnementaux (UCPE)   |
| <b>Parties Responsables :</b>        | Ministère en charge de l'environnement et des forêts, Communes concernées, PNUD, ONG Promoteurs des sites, Prestataires   |

## Brève description

Pour Madagascar, la combinaison d'un niveau élevé de diversité biologique générale et d'une exceptionnelle endémicité est unique dans le monde. Sur la base de récentes réussites, le projet proposé a pour but de créer des Aires Protégées de Ressources Naturelles Gérées (MRPA) qui s'adaptent bien aux conditions culturelles, sociales et économiques du pays, représentées par les catégories V et VI de l'UICN. Il ajoutera des MRPA couvrant 1 527 151 ha au registre national des Aires Protégées (AP) et en assurera la facilitation de 1 286 816 ha au moyen d'interventions d'autres partenaires. Ces surfaces représentent 4,9% du territoire national ou presque la moitié de l'engagement du pays à établir 10% du territoire en AP. Ce projet aidera également à établir un réseau de MRPA venant en appui au Système des Aires Protégées de Madagascar (SAPM) et qui englobera toutes les parties prenantes des Nouvelles AP. Le nouveau réseau contribuera à une mise à jour du Plan National de Gestion du Système des Aires Protégées qui inclura les MRPA. La première année du projet a réussi à établir l'état initial des 5 AP pilotes et réviser les outils de création et de gestion des AP pour les adapter aux spécificités des catégories V et VI tels le Plan d'aménagement et de gestion, le plan de gestion environnementale et de sauvegarde sociale, le contrat de délégation de gestion, la vision, l'arrangement de gouvernance et de gestion. Cette panoplie d'outils une fois validée par la Commission SAPM profitera aux 95 NAP dans leur démarche de création définitive qui devrait être achevée avant mai 2015. Le projet pour sa part se concentrera sur la création définitive des 5 AP pilotes cette année 2014, objectif fixé dans le contrat de délégation de gestion signé entre le Ministère de l'Environnement et des Forêts (MEF) et les ONG promoteurs des sites à savoir ASITY, FANAMBY, MBG et WWF. Néanmoins, étant donné que les MRPA ont le double rôle d'assurer une conservation efficace de la biodiversité et de stimuler la croissance économique, des actions seront menées pour en jeter la base. De ce fait, le projet mettra un effort particulier pour appuyer les initiatives des communautés en partenariat avec les acteurs des sites tels le secteur privé. Pour la Région Menabe, d'autres programmes du PNUD viendront renforcer les impacts du projet MRPA par la mise en application de l'approche de développement communautaire intégrée. En outre, des études seront menées pour alimenter la stratégie de pérennité financière des sites MRPA. Des outils comme le business plan des sites, plan de tourisme durable seront rendus disponibles. Ainsi, les assises pour développer un réseau MRPA selon une gouvernance décentralisée, une gestion pérenne et une économie croissante seront en place.

1 K 0

Période du Programme : 2013-2017

Domaine de Résultats-clés (Plan Stratégique) : 4.4

Atlas Award ID: 00061027

Date de début : 01 janvier 2014  
Date de fin : 31 décembre 2014

Date du CLAP : 24 mars 2012

Management Arrangement : NGO Execution

Budget PTA 2014 : **2 132 618 USD**

Ressources totales requises :  
Total des ressources allouées :

- Fonds réguliers : **799 925 USD**
- Autres(GEF): **1 332 694 USD**

Budget non financés : -  
Contributions en nature -

Le Secrétaire Général



Accepté par le Ministère en charge de l'environnement et des forêts:

**HANDRIANARISOA P Manganirina**  
Ingénieur des Eaux et Forêts



Guy RAZAFINDRALAMBO

Accepté par le Partenaire de Mise en Œuvre (UCPE):

Accepté par le PNUD :



10/01/2014

109-

f R 7

## I. PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2014

**Titre Projet :** Managed Resources Protected Areas (MRPA)

**Effet CPAP 4.4.2.** L'environnement est protégé dans et autour des zones de conservation ciblées

**Partenaire de mise en œuvre :** UCPE

**Award ID :** 00061027

**Project ID :** 00077104

**PIMs ID :** 4172

| RESULTATS ATTENDUS   | ACTIVITES PLANIFIEES   | CHRONOGRAMME |    |    |    | PARTIES RESPONSABLES | SUIVI PAR | BIDGET PLANIFIE |                   |                                |              |           |
|--|--|--------------|----|----|----|----------------------|-----------|-----------------|-------------------|--------------------------------|--------------|-----------|
|  |  | T1           | T2 | T3 | T4 |                      |           | SOURCE DE FONDS | COMPTE BUDGETAIRE | DESCRIPTION                    | MONTANT \$US |           |
| <i>Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle</i>   | <i>Liste des résultats d'activité avec les actions associées</i>   |              |    |    |    |                      |           |                 |                   |                                |              |           |
| <b>Résultat Attendu :</b> PIMS 4172<br>BD FSP: Madagascar MRPA : SAPMI étendu à travers le Réseau MRPA développé selon une gouvernance décentralisée, une gestion pérenne et une économie croissante |  |              |    |    |    |                      |           |                 |                   |                                |              |           |
|  | <b>Résultat d'activité 1 :</b> De nouvelle AP sont créées dans le cadre des catégories V et VI de l'UICN comme fondation d'un sous réseau fonctionnel et efficace                          |              |    |    |    |                      |           |                 |                   |                                |              | 1 113 748 |
|  | <b>Activité 1.1 :</b> Une vision et des principes clairs pour un sous réseau de MRPA sont formalisés dans le registre des AP   |              |    |    |    |                      |           |                 |                   |                                |              | 49 060    |
|  | 1.1.1 Capitaliser les bonnes pratiques sur les meilleures approches à considérer dans la définition des principes de fonctionnement, de gestion, etc. du sous-réseau:                      |              |    |    |    | UGP MEF DTC          | MEF PNUD  | GEF             | 75700             | Atelier                        |              | 5 209     |
|  | 1.1.2 Appuyer l'établissement et le fonctionnement d'un " Forum MRPA" pour le partage de savoir, d'expériences et d'informations, dans le but d'améliorer la gestion du sous réseau MRPA : |              |    |    |    | UGP MEF DTC          | MEF PNUD  | GEF             | 71600             | Voyage                         |              | 4 784     |
|  | 1.1.5 Suivre les interventions sur la définition de la vision et des principes de gestion commune des MRPA   |              |    |    |    | UGP MEF DTC          | MEF PNUD  | GEF             | 72100             | Contrat de service – Compagnie |              | 8 182     |
|  | 1.1.6 Elaborer les Manuels d'exécution des activités (normes, ...)   |              |    |    |    | UGP MEF DTC          | MEF PNUD  | GEF             | 75700             | Atelier                        |              | 17 818    |
| <b>Indicateur (1) :</b> Nombre de sous-réseau MRPA mis en place  |  |              |    |    |    |                      |           | PNUD            | 71600             | Voyage                         |              | 2 968     |
| <b>Baseline 2013 (1) :</b> 0   |  |              |    |    |    |                      |           | GEF             | 72100             | Contrat de service – Compagnie |              | 7 010     |
| <b>Cible 2014 (1) :</b> 1  |  |              |    |    |    |                      |           |                 |                   |                                |              |           |

| RESULTATS ATTENDUS                                    | ACTIVITES PLANIFIEES   | CHRONOGRAMME   |    |    |    | PARTIES RESPONSABLES    | SUIVI PAR               | BIDGET PLANIFIE |                   |             |                                   |       |        |
|---|--|--|----|----|----|-------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------|-------------|-----------------------------------|-------|--------|
|   |  | T1   | T2 | T3 | T4 |                         |                         | SOURCE DE FONDS | COMPTE BUDGETAIRE | DESCRIPTION | MONTANT \$US                      |       |        |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 |                   |             |                                   |       |        |
| Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle | 1.1.7  | Organisation technique et opérationnelle   |    |    |    |                         | ONG                     | DREF<br>UGP     | GEF               | 72600       | Subvention                        | 3 089 |        |
|   | <b>Activité 1.2 : Les inventaires de référence facilitant le zonage et la définition des options de croissance économique durable par la valorisation des ressources naturelles sont réalisés (valeurs de la biodiversité, valeurs sociales, options économiques et données de référence culturelle obtenues pour les sites à inclure dans le plan d'aménagement et le plan d'actions)</b> |  |    |    |    |                         |                         |                 |                   |             |                                   |       |        |
|   | 1.2.1  | Etablir l'état initial des sites MIRPA cibles, y compris le Management Effectiveness Tracking Tool (METT) des AP du GEF4.  |    |    |    |                         | UGP MEF DTC             | MEF<br>PNUD     | GEF               | 71200       | Consultant International          |       | 9 000  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 71600       | Voyage                            |       | 7 178  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 75700       | Atelier                           |       | 4 845  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 72600       | Subvention                        |       | 1 015  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 71600       | Voyage                            |       | 9 013  |
|   | 1.2.2  | Faire l'inventaire des ressources en biodiversité  |    |    |    |                         | UGP MEF DTC<br>DREF ONG | MEF<br>PNUD     | GEF               | 72100       | Contrat de service -<br>Compagnie |       | 47 807 |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 72500       | Fournitures                       |       | 170    |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 72600       | Subvention                        |       | 11 930 |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | PNUD              | 72600       | Subvention                        |       | 67 427 |
|   | 1.2.3  | Réaliser l'étude sociale et culturelle de chaque site cible et identifier les activités potentielles d'amélioration de la croissance économique intégrant le genre |    |    |    |                         | UGP MEF DTC<br>DREF ONG | MEF<br>PNUD     | GEF               | 71200       | Consultant International          |       | 9 000  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         |                 | GEF               | 71600       | Voyage                            |       | 6 591  |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         | GEF             | 72600             | Subvention  |                                   | 9 159 |        |
|   |  |  |    |    |    |                         |                         | PNUD            | 72600             | Subvention  |                                   | 1 355 |        |
| 1.2.4   | Identifier des activités potentielles d'amélioration de la croissance économique, cohérentes avec les valeurs sociales et culturelles locales, et tenant compte des spécificités des femmes et des handicapés.   |  |    |    |    | UGP MEF DTC<br>DREF ONG | MEF<br>PNUD             | GEF             | 72600             | Subvention  |                                   | 8 599 |        |
| 1.2.5   | Définir les priorités de conservation  |  |    |    |    | ONG                     | UGP<br>DREF             | PNUD            | 72600             | Subvention  |                                   | 3 932 |        |
| 1.2.7   | Organisation technique et opérationnelle   |  |    |    |    | ONG                     | UGP<br>DREF             | GEF             | 72600             | Subvention  |                                   | 7 207 |        |







| RESULTATS ATTENDUS  | ACTIVITES PLANIFIEES  | CHRONOGRAMME   |    |    |          | PARTIES RESPONSABLES | SUIVI PAR                  | BIDGET PLANIFIE |                                |                |              |        |
|---|---|--|----|----|----------|----------------------|----------------------------|-----------------|--------------------------------|----------------|--------------|--------|
|   |   | T1   | T2 | T3 | T4       |                      |                            | SOURCE DE FONDS | COMPTE BUDGETAIRE              | DESCRIPTION    | MONTANT \$US |        |
| <b>Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle</b><br><br><b>Indicateur (3) :</b> Nombre de ménages bénéficiaires d'appuis pour la mise en place d'AGR dans le cadre d'une approche de développement communautaire intégré<br><br><b>Baseline 2013 (3) :</b> 0<br><b>Cible 2014 (3) :</b> 560 | 2.0.2   | Rendre opérationnelles les équipes de gestionnaires des NAP sur site   |    |    |          |                      | MEF<br>PNUD<br>UGP<br>DREF | GEF             | 74500                          | Autres charges | 46 195       |        |
|   | <b>Activité 2.1 : Les structures, rôles et responsabilités de gouvernance pour la gestion conjointe du site convenus par tous les partenaires, sont formalisés et établis</b>   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                |              |        |
|   | 2.1.1   | Inventorier/identifier et évaluer les structures existantes et proposer les réponses (étude incorporée dans l'établissement de l'état initial)                 |    |    |          | ONG DREF             | UGP<br>DREF                | GEF             | 72600                          | Subvention     |              | 68 561 |
|   | 2.1.2   | Définir des arrangements de gouvernance et de gestion (AGG) rentables issus de consultation publique et de la concertation avec les parties prenantes de MRPA. |    |    |          | MEF DTC ONG<br>DREF  | MEF<br>PNUD                | GEF             | 71600                          | Voyage         |              | 9 573  |
|   | 2.1.4   | Rendre opérationnelles les structures  |    |    |          | ONG                  | UGP<br>DREF                | GEF             | 72600                          | Subvention     |              | 2 273  |
|   | 2.1.6   | Organisation technique et opérationnelle   |    |    |          | ONG                  | UGP<br>DREF                | GEF             | 72600                          | Subvention     |              | 8 752  |
| <b>Activité 2.2 : Les droits et responsabilités en matière foncière communautaire, de gestion des ressources naturelles sont formellement reconnus et observés</b>  |   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                |              |        |
| 2.2.1   | Réaliser une étude sur la stratégie à mettre en œuvre pour la mise en cohérence de la législation en matière foncier, minier, TG avec celle des AP, comprenant des solutions transitoires respectant les droits coutumiers. |  |    |    | ONG      | UGP<br>DREF          | GEF                        | 72100           | Contrat de service – Compagnie |                | 9 041        |        |
| 2.2.2   | Mettre en œuvre la stratégie comprenant l'inscription des accords au niveau communautaire, communal et régional   |  |    |    | ONG DREF | UGP<br>DREF          | GEF                        | 74200           | Insertion / Reproduction       |                | 818          |        |
| 2.2.3   |   |  |    |    | ONG DREF | UGP<br>DREF          | GEF                        | 72600           | Subvention                     |                | 1 364        |        |
|   |   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                | 139 698      |        |
|   |   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                | 7 323        |        |
|   |   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                | 32 508       |        |
|   |   |  |    |    |          |                      |                            |                 |                                |                | 235 294      |        |

| RESULTATS ATTENDUS   | ACTIVITES PLANIFIEES  | CHRONOGRAMME |    |    |          | PARTIES RESPONSABLES | SUIVI PAR   | BIDGET PLANIFIE   |                         |  |                        |  |
|--|---|--------------|----|----|----------|----------------------|-------------|-------------------|-------------------------|--|------------------------|--|
|  |   | T1           | T2 | T3 | T4       |                      |             | SOURCE DE FONDS   | COMPTE BUDGETAIRE       | DESCRIPTION                                      | MONTANT \$US           |  |
| Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle  | Liste des résultats d'activité avec les actions associées   |              |    |    |          |                      |             |                   |                         |  |                        |  |
|  | Effectuer les TGRN afin de servir de base pour la mise en place d'activités économiques durables compatibles avec les activités de conservation.  |              |    |    |          |                      | UGP DREF    | PNUD              | 72600                   | Subvention                                       | 34 247                 |  |
|  | 2.2.7 Organisation technique et opérationnelle  |              |    |    |          | ONG                  | UGP DREF    | GEF               | 72600                   | Subvention                                       | 10 296                 |  |
|  | <b>Activité 2.3 : Outils de renforcement de capacité élaborés et opérationnels pour les parties prenantes majeures</b>  |              |    |    |          |                      |             |                   |                         |  | <b>38 838</b>          |  |
|  | 2.3.1 Réaliser une étude des besoins en renforcement de capacité et des réponses possibles  |              |    |    |          | DREF                 | UGP MEF     | GEF               | 72600                   | Subvention                                       | 1 755                  |  |
|  | 2.3.2 Développer une stratégie et un plan de renforcement de capacité avec les outils nécessaires, incluant les possibilités d'extension de la formation diplômante dispensée par l'université d'Antsirana, d'Antananarivo et de Tuléar |              |    |    |          | UGP MEF DTC          | MEF<br>PNUD | GEF<br>GEF<br>GEF | 71200<br>71600<br>72600 | Consultant International<br>Voyage<br>Subvention | 18 000<br>6 017<br>989 |  |
| 2.3.3 Organiser des séances d'information/formation pour les décideurs sur l'importance des MRPA   |   |              |    |    | ONG DREF | UGP DREF             | GEF         | 72600             | Subvention              | 2 455  |                        |  |
| 2.3.4 Conduire des évaluations périodiques de l'efficacité du renforcement des capacités des partenaires en vue d'affiner et de réorienter les activités.                  |   |              |    |    | ONG DREF | UGP DREF             | GEF         | 72600             | Subvention              | 3 011  |                        |  |
| 2.3.5 Organisation technique et opérationnelle   |   |              |    |    | ONG      | UGP DREF             | GEF         | 72600             | Subvention              | 5 148  |                        |  |
| <b>Activité 2.4 : Des services techniques équipés et mobilisés pour répondre aux initiatives locales associées aux objectifs des MRPA</b>                                  |   |              |    |    |          |                      |             |                   |                         |  | <b>1 544</b>           |  |
| 2.4.6 Organisation technique et opérationnelle   |   |              |    |    | ONG      | UGP DREF             | GEF         | 72600             | Subvention              | 1 544  |                        |  |
| <b>Activité 2.5 : Un forum de sous-réseau pour les parties prenantes locales des MRPA (secteur public, société civile, secteur privé) est suscité et est opérationnel.</b> |   |              |    |    |          |                      |             |                   |                         |  | <b>5 060</b>           |  |
| 2.5.1 Instituer un sous-réseau de parties prenantes au niveau local (association, acteurs publics et privés concernés, etc.)   |   |              |    |    | UGP      | MEF<br>PNUD          | GEF         | 75700             | Atelier                 | 4 545  |                        |  |
| 2.5.6 Organisation technique et opérationnelle   |   |              |    |    | ONG      | UGP DREF             | GEF         | 72600             | Subvention              | 515  |                        |  |



| RESULTATS ATTENDUS  | ACTIVITES PLANIFIEES   | CHRONOGRAMME  |    |    |    | PARTIES RESPONSABLES | SUIVI PAR    | BIDGET PLANIFIE |                   |                                |                          |        |       |
|---|--|---|----|----|----|----------------------|--------------|-----------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------|--------|-------|
|   |  | T1  | T2 | T3 | T4 |                      |              | SOURCE DE FONDS | COMPTE BUDGETAIRE | DESCRIPTION                    | MONTANT \$US             |        |       |
| Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle   | Liste des résultats d'activité avec les actions associées  |   |    |    |    |                      |              |                 |                   |                                |                          |        |       |
|   | l'utilisation lucrative des ressources naturelles des NAPS   |   |    |    |    |                      |              | GEF             | 75700             | Atelier                        |                          | 886    |       |
|   | <b>Activité 3.3 : Des règles et procédures pour un tourisme durable et des concessions de reforestations gérées, des compensations de biodiversité et des CSR développés et mis en œuvre en collaboration avec les institutions compétentes publiques et privées</b> |   |    |    |    |                      |              |                 |                   |                                |                          |        |       |
|   | 3.3.1  | Développer un plan de mise en œuvre d'un tourisme durable avec la participation totale des groupes d'intérêts locaux et des opérateurs touristiques dans les sites à fort potentiel touristique |    |    |    |                      | UGP ONG DREF | MEF PNUD        | GEF               | 71200                          | Consultant International |        | 9 000 |
| 3.3.2   | Développer un plan de mise en œuvre de concessions de reforestation gérées avec des approches techniques novatrices adaptées aux sites du MRPA   |   |    |    |    | DREF                 | UGP DREF     | GEF             | 72600             | Subvention                     |                          | 22 727 |       |
| 3.3.3   | Développer un plan de compensation de la biodiversité avec les sociétés minières et pétrolières  |   |    |    |    | UGP                  | MEF PNUD     | GEF             | 71200             | Consultant International       |                          | 9 000  |       |
| <b>Activité 3.5 : La labellisation est facilitée, et l'accès au marché est négocié pour le commerce biologique et/ou équitable, en matière de production, de services et d'initiatives locales entrepreneuriales compatibles avec la conservation</b> |  |   |    |    |    |                      |              |                 |                   |                                |                          |        |       |
| 3.5.1   | Promouvoir les activités économiques compatibles avec la conservation pour augmenter la production et avoir un label vert/bio, faciliter la commercialisation  |   |    |    |    | UGP ONG DREF         | MEF PNUD     | GEF             | 71200             | Consultant International       |                          | 9 000  |       |
|   |  |   |    |    |    |                      |              | GEF             | 72100             | Contrat de service – Compagnie |                          | 6 790  |       |
|   |  |   |    |    |    |                      |              | GEF             | 72600             | Subvention                     |                          | 1 733  |       |
|   |  |   |    |    |    |                      |              | PNUD            | 72600             | Subvention                     |                          | 5 043  |       |
| <b>Activité 3.6 : Les revenus issus des contrats volontaires d'échange de crédits carbone (y compris REDD++) contribuent au financement initial des entreprises de reboisement à base communautaire</b>   |  |   |    |    |    |                      |              |                 |                   |                                |                          |        |       |
| 3.6.1   | Collaboration avec les autres institutions pour le développement de la méthodologie d'approche pour le REDD+   |   |    |    |    | ONG                  | UGP DREF     | GEF             | 72600             | Subvention                     |                          | 1 279  |       |
| 3.6.2   | Formation sur la technique permettant l'évaluation de ligne de base de projet REDD   |   |    |    |    | ONG                  | UGP DREF     | GEF             | 72600             | Subvention                     |                          | 2 386  |       |

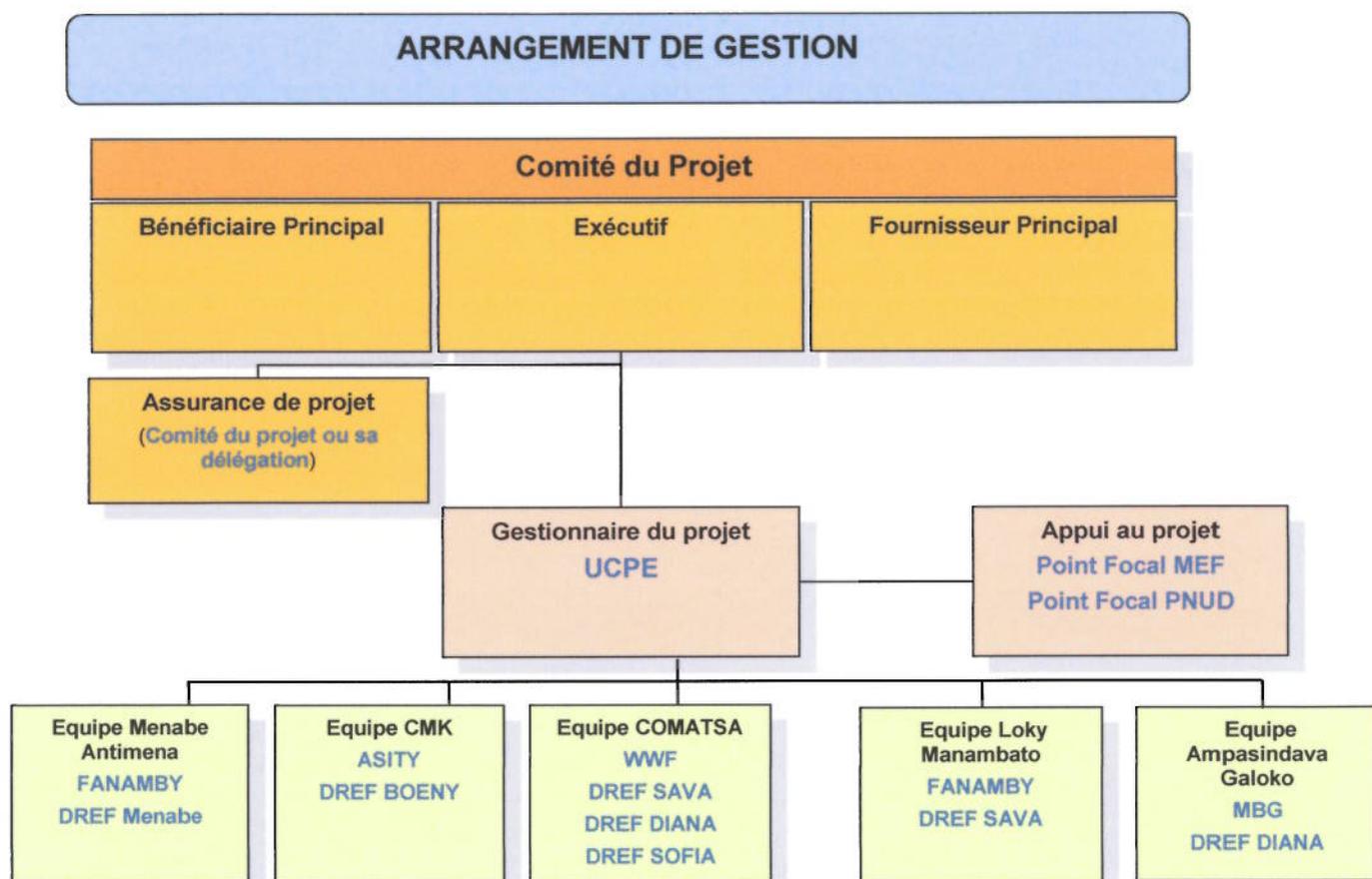
| RESULTATS ATTENDUS   | ACTIVITES PLANIFIEES  | CHRONOGRAMME                                     |    |    |    | PARTIES RESPONSABLES | SUIVI PAR | BIDGET PLANIFIE |                   |                               |              |
|--|---|--|----|----|----|----------------------|-----------|-----------------|-------------------|-------------------------------|--------------|
|  |   | T1   | T2 | T3 | T4 |                      |           | SOURCE DE FONDS | COMPTE BUDGETAIRE | DESCRIPTION                   | MONTANT \$US |
|  |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
| Avec indicateurs associés, baseline et cible annuelle  | 3.6.3   | Elaboration de Project Idea Note (PIN)           |    |    |    | ONG                  | UGP DREF  | GEF             | 72600             | Subvention                    | 824          |
|  | <b>Résultat d'activité 4 : Les résultats du projet sont atteints avec les qualités requises</b> |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
| <b>Activité 4.1 : Coordonner, gérer et suivre les activités du Projet</b>                                      |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
| Indicateur (5) : Taux de réalisation physique et financière<br>Baseline 2013 (5) : 0%<br>Cible 2014 (5) : 100% | 4.1.2   | Acquérir les matériels de travail                |    |    |    | UGP                  | MEF PNUD  | PNUD            | 72200             | Equipements et fournitures    | 10 517       |
|  | 4.1.3   | Prendre en charge l'équipe                       |    |    |    | UGP                  | MEF PNUD  | GEF             | 71400             | Contrat de service Individuel | 36 135       |
|  | 4.1.4   | Prendre en charge les dépenses de fonctionnement |    |    |    | UGP                  | MEF PNUD  | PNUD            | 71400             | Contrat de service Individuel | 108 405      |
|  |   |  |    |    |    |                      |           | PNUD            | 73100             | Loyer                         | 8 727        |
| <b>Activité 4.6 : Revue du projet</b>  |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
|  | 4.6.6   | Frais fiduciaire (Audit externe)                 |    |    |    | PNUD                 | -         | PNUD            | 74100             | Frais d'audit                 | 18 182       |
| <b>Activité 4.8 : Frais de gestion</b>   |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
|  |   |  |    |    |    | ONG                  | UGP DREF  | PNUD            | 72600             | Subvention                    | 36 969       |
| <b>TOTAL</b>   |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |
| <b>2 132 618</b>   |   |  |    |    |    |                      |           |                 |                   |                               |              |

**Total :** \$ 2 132 618

**Fonds GEF :** \$ 1 332 694

**Fonds TRAC :** \$ 799 925

## II. ARRANGEMENT DE GESTION



2.1 Le partenaire de mise en œuvre est l'Association UCPE (Unité de Coordination des Projets Environnementaux), suite à l'approbation du comité local d'approbation de projet (CLAP) du 24 mars 2012.

2.2 Le Comité de Projet est la principale instance décisionnelle du projet, en charge des orientations du projet et de la validation de ses résultats. Il comprend les fonctions suivantes:

- L'Exécutif, qui préside le Comité de projet, est représenté pour la partie nationale par le Ministre de l'Environnement et des Forêts, tout autre fonctionnaire désigné par lui, ou son représentant formellement nommés par lui, et pour le Programme des Nations Unies pour le Développement, par le Représentant résident du PNUD, ou son représentant.

- Le Fournisseur principal représente les intérêts des parties qui financent et / ou fournissent de l'expertise technique pour le projet (conception, développement, facilitation, recrutement, mise en œuvre). La fonction principale du fournisseur principal au sein du Comité est de fournir des orientations concernant la faisabilité technique du projet. Le fournisseur principal est constitué des structures censées réaliser les

produits du projet. A ce titre, il comprendra les représentants de toutes les parties responsables : UCPE, ONG promoteurs, DCBSAP, DREF, DPPSE, DVRN.

Les Agences du Système des Nations Unies apporteront leurs expertises en tant que partenaires techniques selon leurs spécialités et domaines respectifs. Chaque Partie responsable est redevable devant le partenaire de mise en œuvre en conformité avec les termes des accords et les contrats signés entre les deux parties.

- Le bénéficiaire principal Il est chargé de valider les besoins auxquels vont répondre le projet, et de vérifier que les solutions apportées répondent à ces besoins, en tenant compte des contraintes du projet. Les bénéficiaires peuvent émettre leurs besoins et intérêts dans la conduite des activités du projet afin d'atteindre les cibles spécifiques fixées. Leur rôle est de défendre les intérêts de tous ceux qui vont bénéficier du projet, ou ceux pour lesquels les livrables résultant des activités permettront d'atteindre des cibles spécifiques. Le bénéficiaire principal suit l'avancement du projet conformément aux cibles fixés et aux critères de qualité. Le bénéficiaire principal est constitué des représentants des cibles des appuis apportés par le projet que sont: communautés des sites concernés, Communes et Régions concernées.

2.3 Le Directeur National du projet et son suppléant sont désignés par le Ministre en charge de l'environnement et des forêts. A ce titre, il signe les Plans de travail trimestriels, qui serviront de base d'ordonnancement pour l'allocation des avances au partenaire de mise en œuvre. Le Directeur National est chargé d'assurer la mise en œuvre globale et de veiller à la cohérence des actions du projet avec les politiques et orientations stratégiques sectorielles. Il doit aussi mobiliser les ressources pour l'atteinte des résultats du projet. L'Ordonnateur des dépenses est désigné par l'ONG, partenaire de mise en œuvre.

2.4 L' « Assurance de Projet » ou suivi appuie le comité de projet pour assurer le suivi des résultats en conformité avec les normes de qualité requise. A cet effet, il s'assure de l'enregistrement régulier des progrès et l'évolution des performances du programme dans la plateforme de suivi des résultats. Il effectue des visites de suivi (de réalisation des activités, des résultats) et contribue à la supervision du gestionnaire de projet et assure la coordination de la préparation des visites conjointes sur le terrain. Le rôle d'assurance de projet est tenu par les chargés de programme sous la supervision du Chef d'équipe ou Assistant au Représentant Résident au Programme avec l'appui des Unités suivi évaluation et communication du PNUD.

2.5 Le Gestionnaire ou son suppléant est le certificateur du budget. Il est nommé/recruté par l'UCPE, et est responsable de la coordination quotidienne des activités du projet et assure l'atteinte des résultats tels que prévus dans le document de projet, suivant la norme de qualité requise. Le Gestionnaire de projet est assisté dans sa mission par des experts dans les domaines thématiques spécifiques, les assistants et associés administratif et financier qui contribuent à la bonne gestion technique, administrative et financière des activités du projet dans le respect des normes et procédures en vigueur.

2.6 Les remises d'espèces aux Partenaires de mise en œuvre se feront selon les dispositions du CPAP contenues dans les alinéas 6.4 à 6.9.

---

### III. CADRE DE SUIVI ET EVALUATION :

3.1 Au titre de contribution à l'évaluation d'un ou de plusieurs effets du Programme-Pays, une évaluation du projet peut être conduite, suivant la disponibilité des ressources durant le cycle de programmation.

3.2 L'audit du projet peut être externe (auditeur du siège) ou interne, organisé par le Bureau d'Audit et d'Investigation du PNUD.

3.3 Conformément aux politiques de programmation et aux procédures, le suivi du projet sera effectué comme suit :

#### Dans le cadre du cycle annuel :

- Sur une base trimestrielle, une évaluation de qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats-clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de la gestion de la qualité. Le Coordonnateur/Gestionnaire du projet soumettra sous le format standard indiqué, à l'approbation du comité de projet, des plans de travaux, des rapports trimestriels, semestriels et annuels qui seront présentés au cours des réunions de revue trimestrielles pouvant être organisées conjointement avec les autres projets.
- Les parties prenantes au projet effectueront des visites conjointes trimestrielles sous la coordination de l'assurance qualité, pour apprécier les réalisations et vérifier l'impact des activités des projets sur les cibles.
- Un journal des problèmes sera généré et mis à jour régulièrement par les spécialistes sous la supervision directe du gestionnaire de projet et activé dans ATLAS par l'assurance du projet afin de faciliter le suivi et la résolution des problèmes potentiels ou les demandes de changement.
- Sur la base d'une analyse initiale des risques, un journal des risques sera également généré par les spécialistes sous la supervision directe du gestionnaire de projet. Il sera activé dans Atlas et sera régulièrement mis à jour, en passant en revue les facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter le projet.
- Il en est de même pour la génération, la mise à jour et l'activation d'un plan de suivi dans Atlas, afin de suivre les actions et les événements liés à la gestion du projet ainsi que pour le journal des leçons, afin d'assurer un apprentissage actif et l'adaptation de l'organisation qui facilitera la préparation du rapport des leçons apprises à la fin du projet.
- Sur la base des informations ci-dessus et enregistrées dans Atlas, un rapport trimestriel d'avancement (RTA) du projet sera soumis aux parties prenantes.

Annuellement:

- **Rapport annuel de projet et un rapport annuel de revue du projet** : Un rapport annuel de projet et un rapport annuel de revue du projet doivent être préparés par le Gestionnaire du Projet. Comme exigence minimale, le rapport annuel devra consister à remplir le format standard du rapport d'activités, couvrant toute l'année, avec des informations mises à jour sur chacun des éléments mentionnés ci-dessus. Le rapport annuel de revue du projet devra contenir toutes les informations requises dans le

format validé à cet effet au niveau du programme et disséminé à travers le guide consolidé.

- **La revue annuelle du projet.** Sur la base du rapport annuel, une revue annuelle du projet sera organisée durant le quatrième trimestre de l'année ou juste après, afin d'évaluer le progrès réalisé par le projet et pour valider le plan de travail pour l'année suivante. Durant la dernière année, cette revue sera la revue finale. Cette revue est conduite par le Comité de Pilotage et doit impliquer d'autres parties prenantes, le cas échéant. Elle doit se focaliser sur la mesure dans laquelle des progrès sont réalisés par rapport aux produits retenus, lesquels restent alignés par rapport aux effets concernés.

*Ma*

*A 7 A*

#### IV. CADRE LEGAL

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPAP signé par le Gouvernement et le PNUD, constitue un Document de Projet tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPAP sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre devra :

- a) mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- b) assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaire. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Les Partenaires de mise en œuvre s'engagent à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur la liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

- (i) Identification et/ou recrutement du personnel pour le projet ;
- (ii) Identification et facilitation des activités de formation, des études et missions ;
- (iii) Achats de biens et services.

Ces services feront l'objet d'un recouvrement de coûts, conformément aux dispositions du paragraphe 9.3 alinéa 2 du CPAP, relatives au recouvrement des coûts directs.

Afin d'assurer une gestion financière saine des ressources du projet, les dispositions des paragraphes 7.5 à 7.8 du CPAP s'appliqueront.